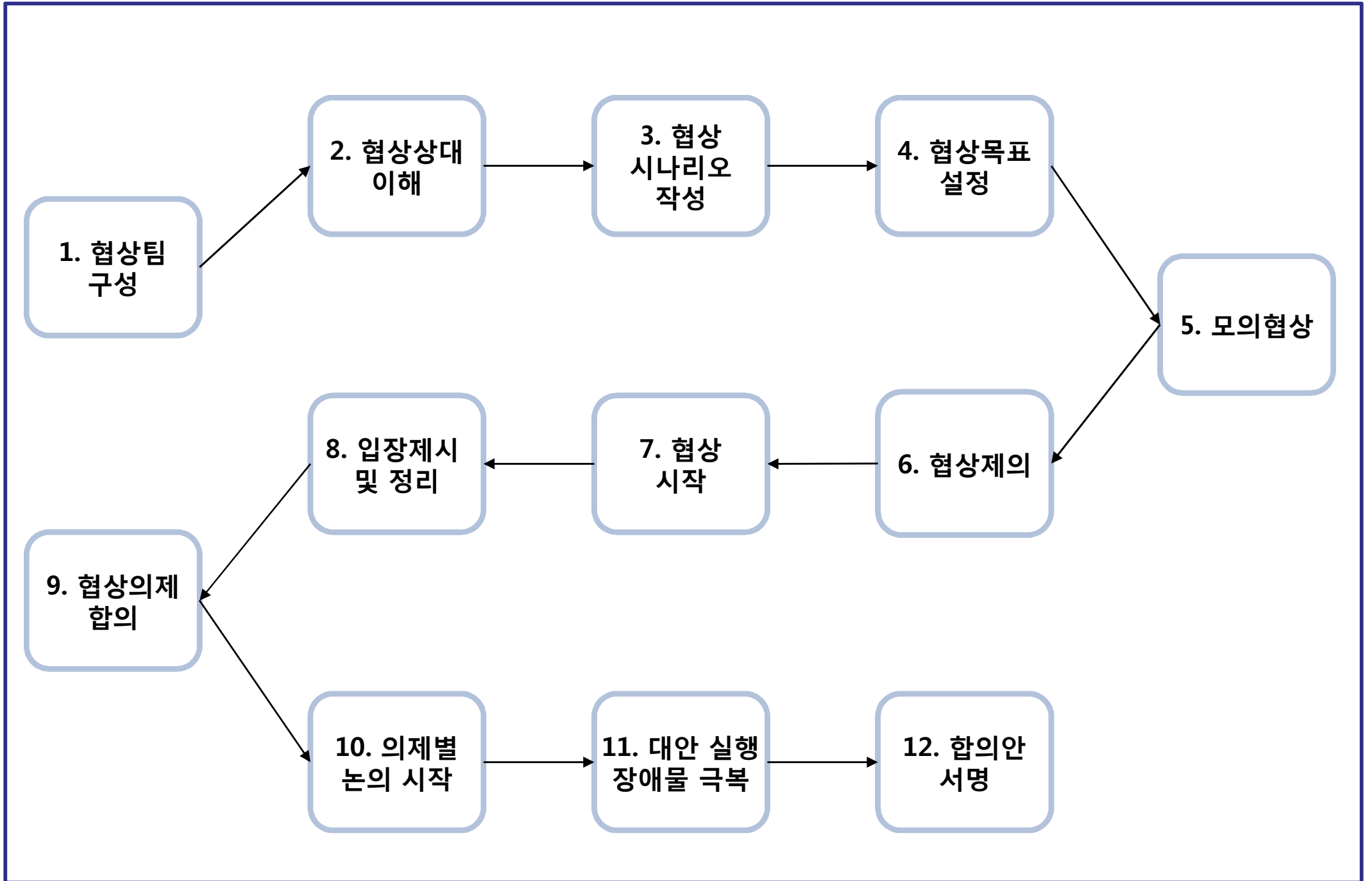




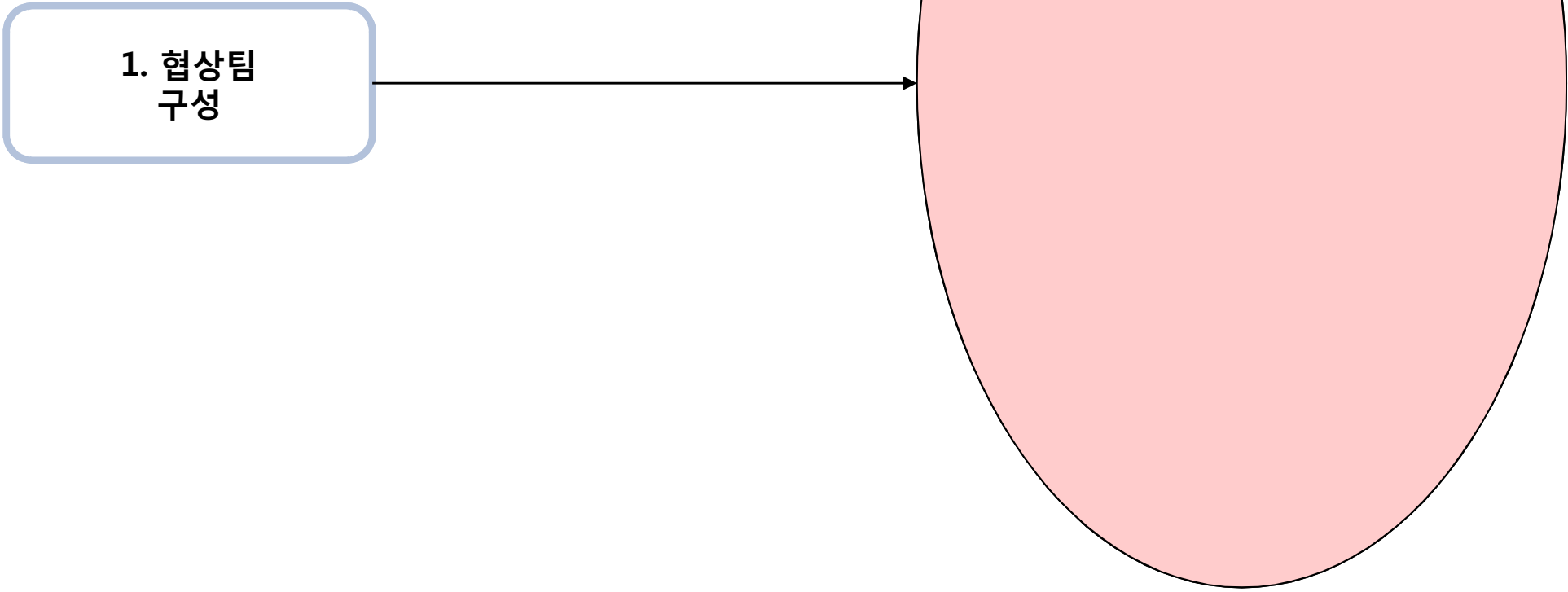
협상 단계별 프로세스와 문제 해결

-국립한강병원이전 및 재건축갈등사례-

협상 프로세스 개념도



1. 협상팀
구성

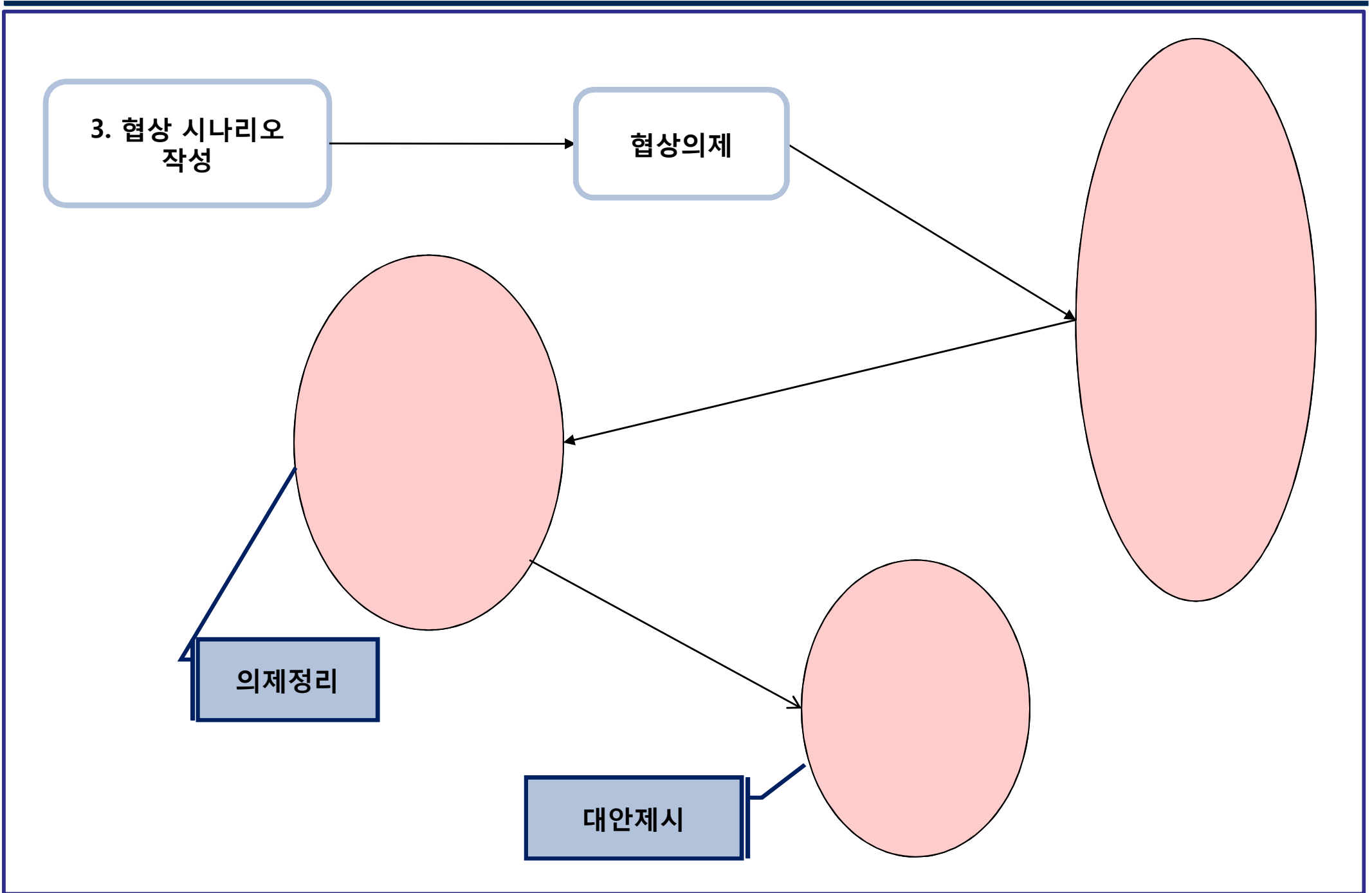


```
graph LR; A[1. 협상팀 구성] --> B(( ));
```

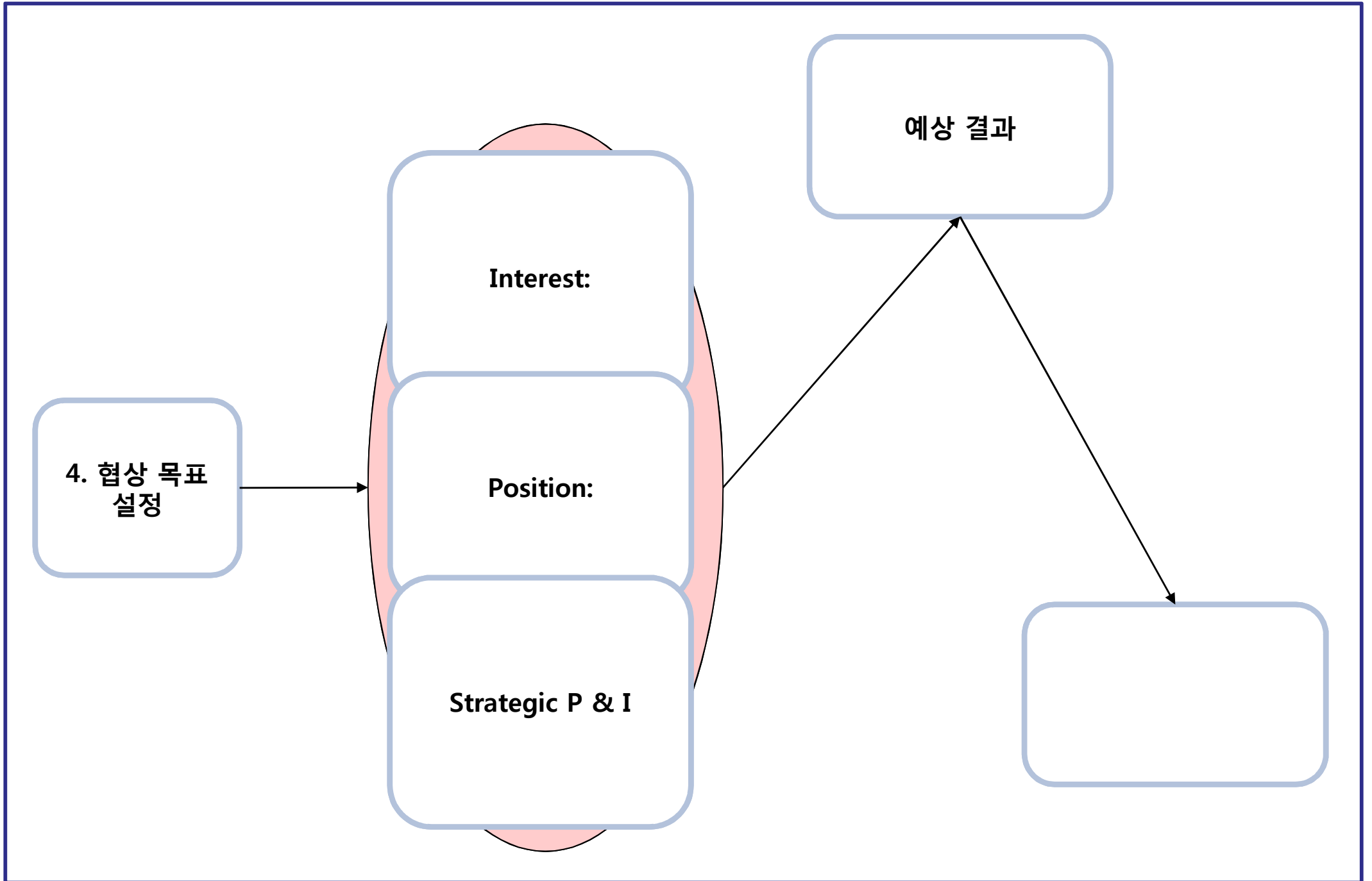
```
graph LR; A[2. 협상 상대 이해] --> B(( ));
```

2. 협상 상대
이해

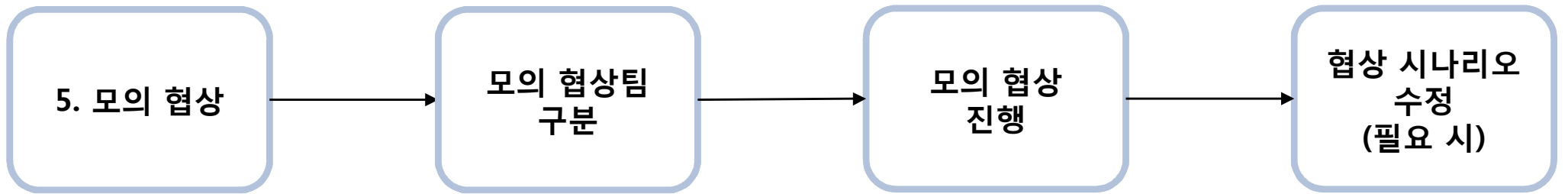
3단계 : 협상 시나리오 작성



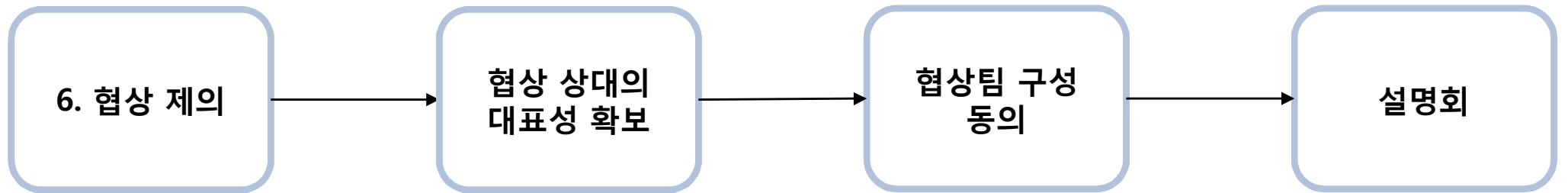
4단계 : 협상 목표 설정

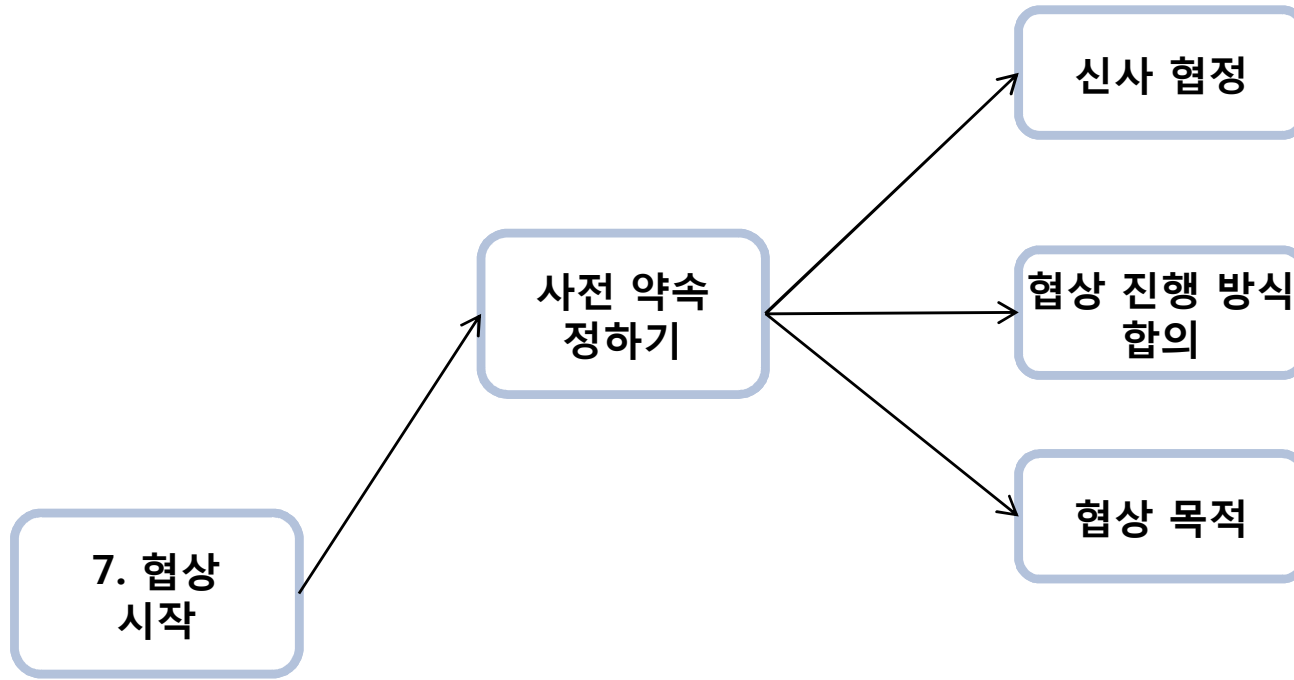


5단계 : 모의 협상

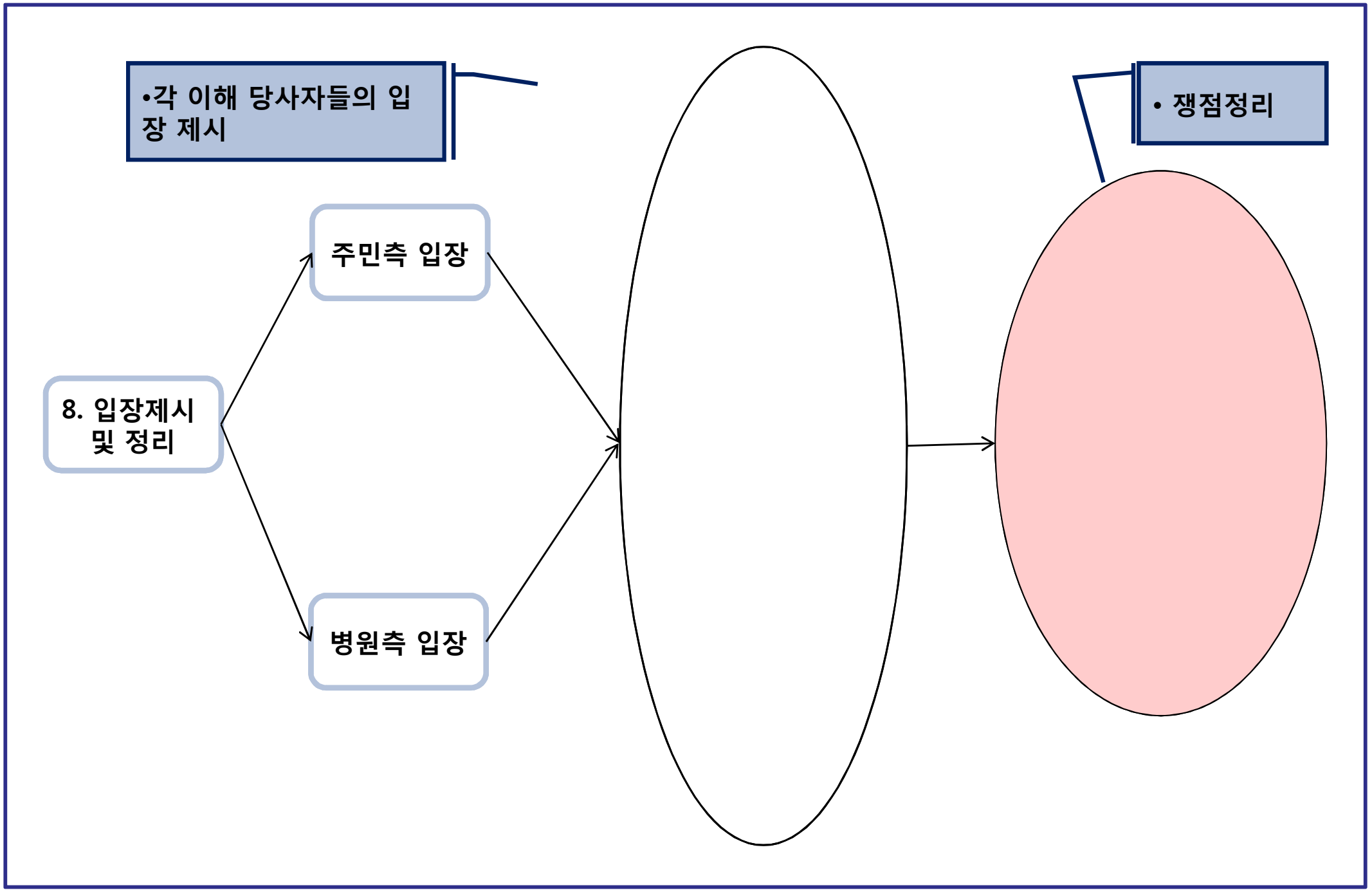


6단계 : 협상 제의

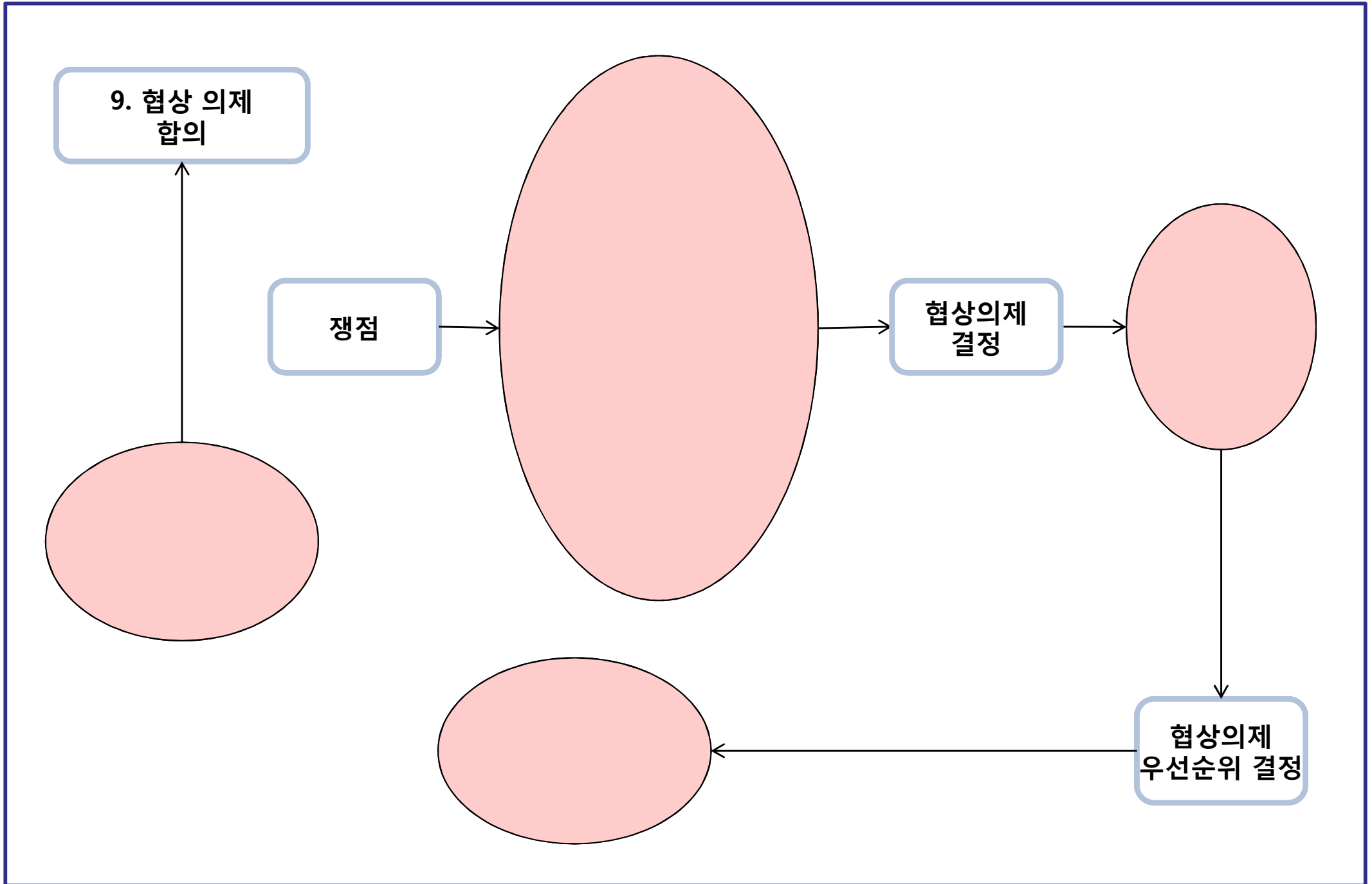




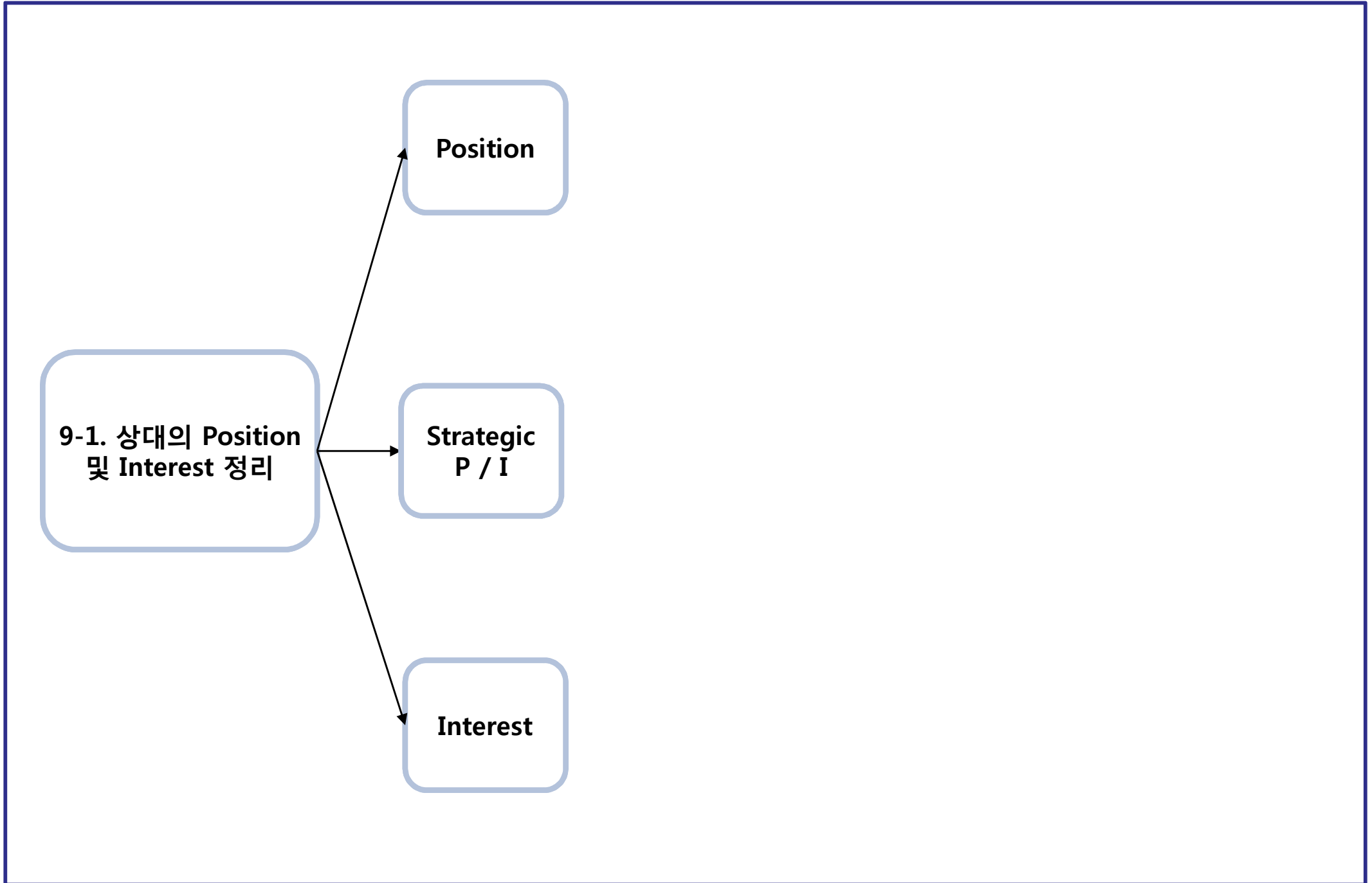
8단계 : 입장 제시 및 정리

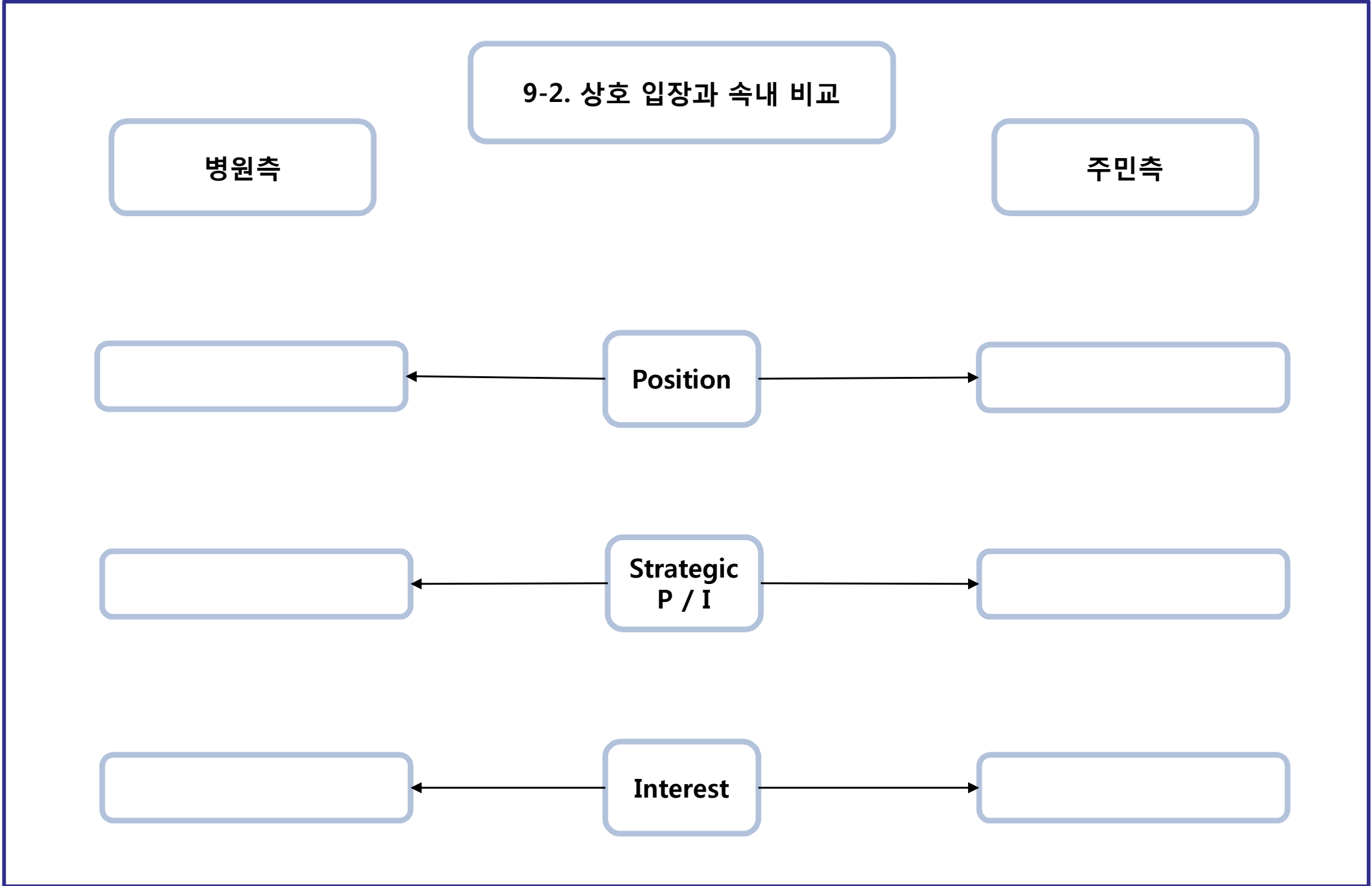


9단계 : 협상 의제 합의



9-1단계 : 상대의 입장(Position)과 속내(Interest) 정리





10. 의제별 논의 시작

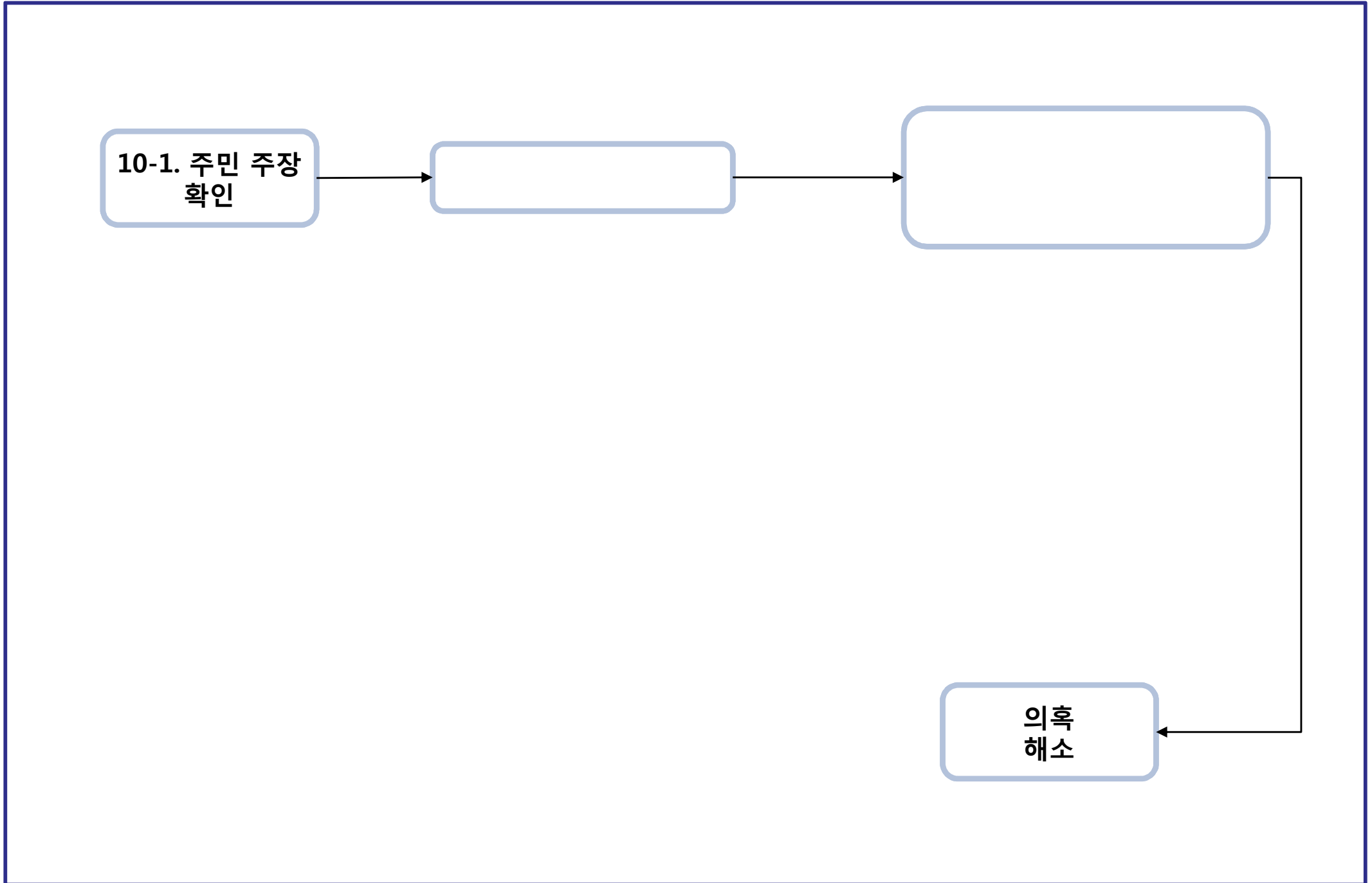
협상 일정 합의

주민 주장
확인

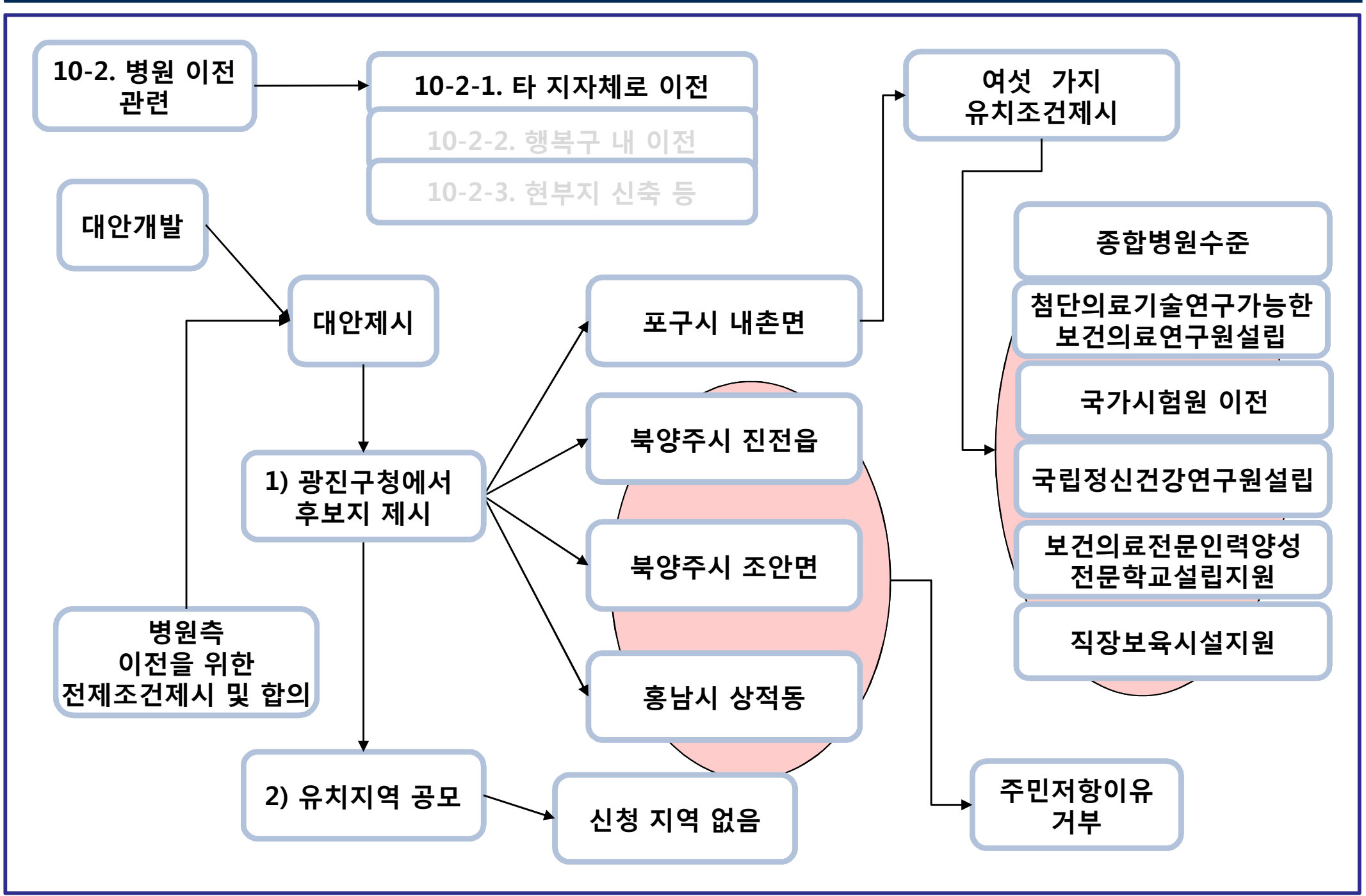


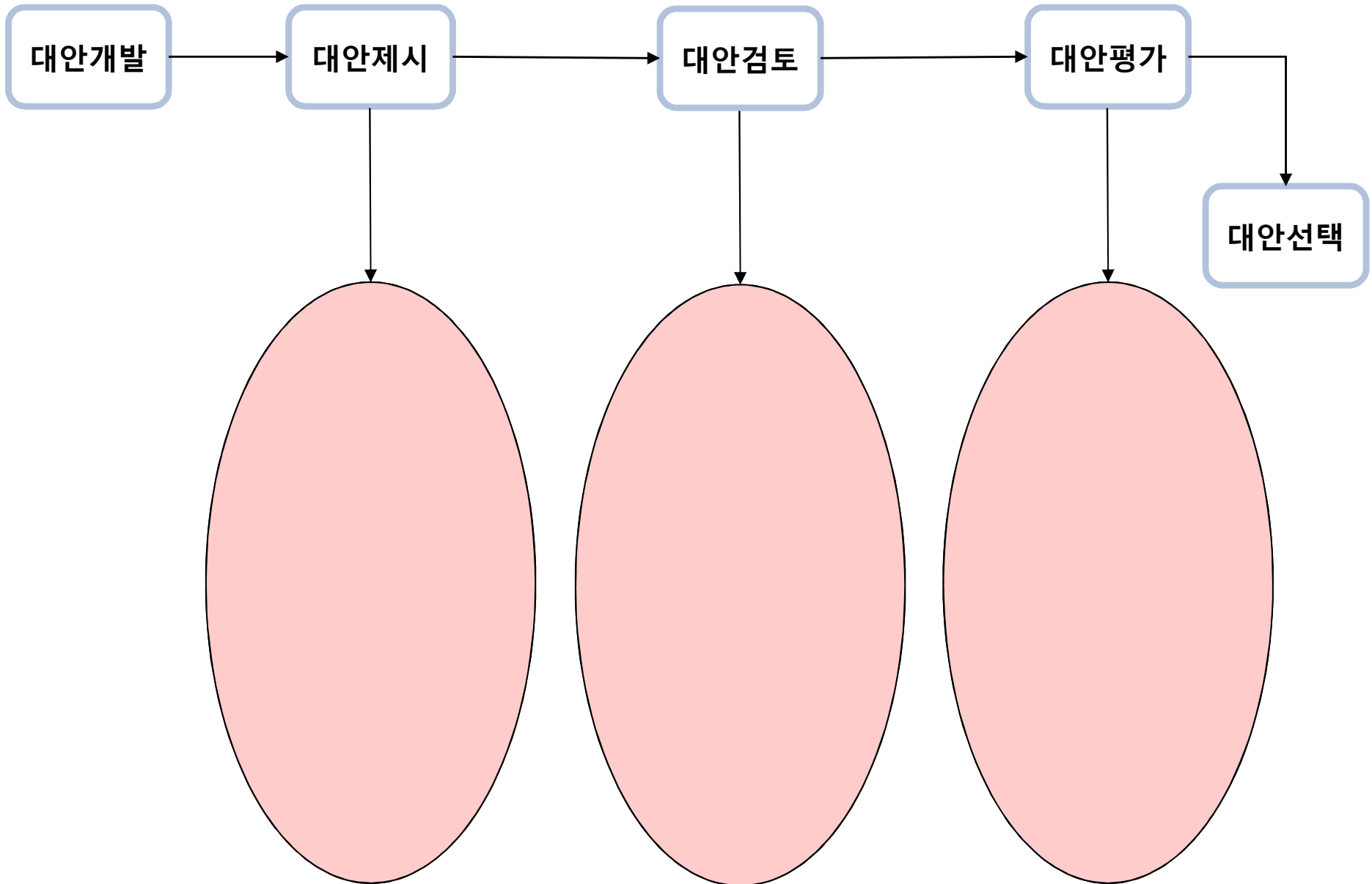
병원 이전
관련





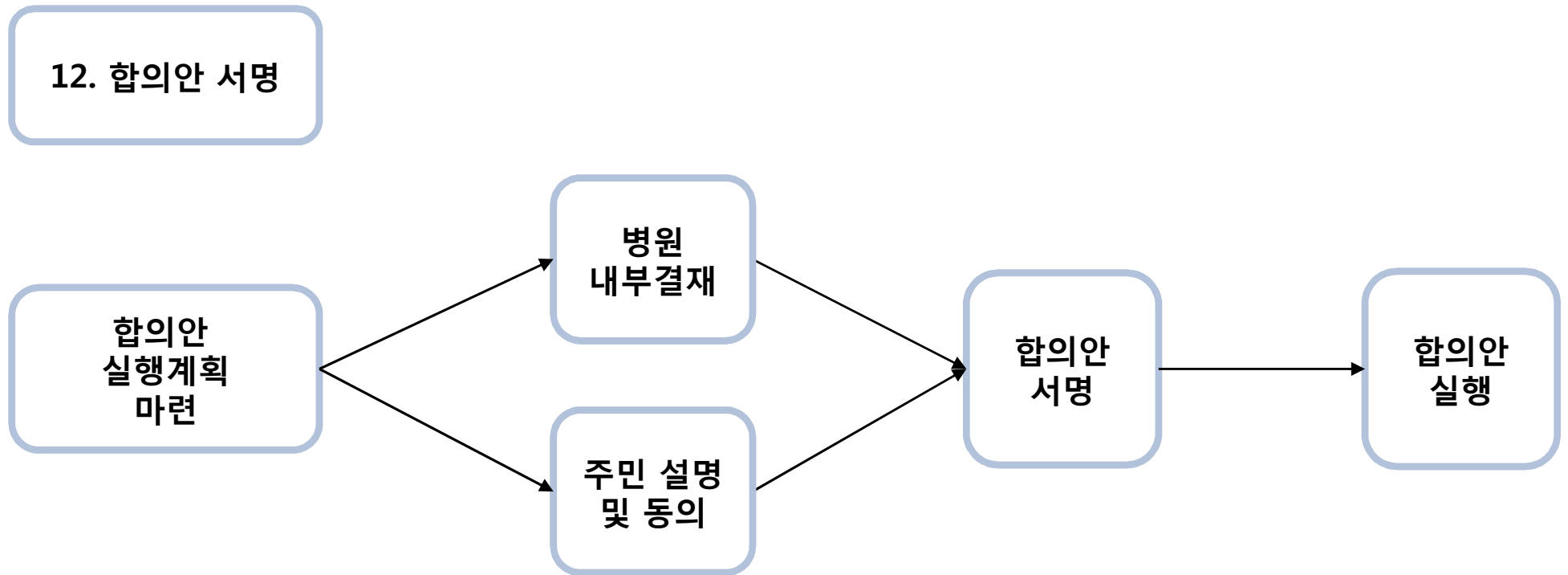
10-2단계 : 병원 이전 관련(10-2-1. 타 지자체로 이전)





11. 대안 실행
장애물 극복







협상 단계별 실습 사례

-백두대간 보전과 이용관련 갈등-

백두대간 보전과 이용관련 갈등



국립공원 내 백두대간 보전과 이용과련 갈등배경

➔ 2000년초부터 우리나라에 산맥을 새롭게 인식하는 백두대간이라는 개념이 생겨났고, 백두대간 종주라는 새로운 등산문화가 빠르게 확산되어 오면서 산악인 및 산악단체들 중심으로 백두대간 마루금 종주권을 주장하는 목소리가 높아져 왔음

2003년 12월 백두대간의 무분별한 개발행위로 인한 훼손을 방지하기 위하여
 ➔ 백두대간 보호에 관한 법률 제정됨. 환경부장관이 백두대간 보호에 관한 원칙과 기준을 정하고 산림청장은 환경부장관과 협의하여 기본계획을 수립함

백두대간 종주문화의 확산은 자연환경의 보전과 이용이라는 가치가 충돌하는 현상을 야기하였고, 보전을 중시하는 이해관계자 그룹과 이용을 희망하는
 ➔ 이해관계자 그룹간의 갈등 양상으로 전개되어 왔음

특히 국립공원 내 백두대간 보호 구역의 비개방구간을 둘러싸고 비개방을 원칙으로 하는 국립공원관리공단 및 개방을 요구하는 관련 산악단체와 지역주민
 ➔ 등간의 인식과 이해의 대립이 갈등으로 발전하고 있음

설악국립공원 내 백두대간 통제구간



국립공원 내 백두대간 비 개방구간 보전 입장

- ➔ 백두대간 마루금은 등산로가 아님, 멸종위기 동식물이 서식하는 한반도 핵심 생태축
- ➔ 상업적인 단체 산행 모집, 불법적인 야간 산행으로 백두대간 생태계가 훼손되고 있음
- ➔ 백두대간 생태계를 파괴하는 산행욕구는 개인적 욕구로 자제해야 함
- ➔ 이미 백두대간 마루금 대부분은 개방, 더 이상의 개방은 백두대간 보전 포기
- ➔ 국립공원 내 비 개방구간 80킬로미터는 안전, 생태계의 민감성, 과거 이용이 드물었던 공간
- ➔ 사전 예약제는 인력과 예산이 수반되지 않으면 효과성 없음
- ➔ 백두대간 보전에 관한 국민공감대 미흡하다는 것 인정
- ➔ 백두대간 비 개방구간을 둘러싼 갈등을 해소하기 위해 뭔가 대안이 필요하다는 점에 동의
- ➔ 이해관계자와 대화 및 협의 자리가 필요

국립공원 내 백두대간 비 개방구간 탐방 허용 입장

- ➔ 백두대간을 보호해야 된다는 취지에 동의
- ➔ 백두대간 비 개방구간을 설정하여 백두대간 종주를 못하게 한다는 것에 동의할 수 없음
- ➔ 백두대간 종주는 민족의 얼과 혼을 느끼고, 호연지기 및 생태계 보호의 필요성을 느낄 수 있는 교육 기회의 장
- ➔ 백두대간 비 개방구간도 이미 불법으로 다니고 있음. 현실적으로 막을 수 없음
- ➔ 사전 예약제 같이 제한적으로 이용하면서 백두대간 보호를 할 수 있는 방안이 있는데도 이를 무시하는 것은 행정 편의적인 발상
- ➔ 백두대간 비 개방구간이 통제되어야 한다는 명확한 근거가 없음
- ➔ 야간 산행, 모집 산행 등 등산 문화가 바뀌어야 한다는 것에 동의
- ➔ 문제 해결을 위한 대화의 자리를 지속적으로 요구해왔음
- ➔ 무조건 전면 개방을 요구하는 것은 아님

국립공원 내 백두대간 비 개방구간 탐방 중립적 입장

- ➔ 생태계 파괴가 백두대간 마루금 종주로 인해 심각, 그러나 종주 산행요구를 부정할 수는 없음, 사전 예약제, 대체 노선 등 대안이 필요
- ➔ 백두대간 관리체계의 이원화(환경부/산림청)에 따른 근본적인 문제점이 있음
- ➔ 백두대간 보전과 이용의 문제는 관리 수준의 문제임. 즉 어느 수위에서 관리할 것이냐의 문제
- ➔ 백두대간 구간에 대한 객관적인 자료조사가 미흡
- ➔ 사전예약제의 경우 객관적인 사전조사 및 역량 있는 가이드 등 충분한 조건들이 충족되어야 함.
- ➔ 백두대간 보전과 이용에 관한 원칙이 정립되지 않은 채, 환경부, 산림청, 지자체 등 각자 관리정책 추진 중에 있음